



PREFEITURA DE UNAÍ

05
K

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR – ETP

Introdução

Exigência Legal: Artigo 18, caput e parágrafo 1º, da Lei Federal n.º 14.133, de 1º de abril de 2021.

Definição normativa: Estudo Técnico Preliminar – ETP: documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de uma contratação que caracteriza o interesse público envolvido e a sua melhor solução e dá base aos projetos a serem elaborados caso se conclua pela viabilidade da contratação;

Objeto da pretendida contratação: CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COORDENADOR E TREINADOR DE FANFARRA, VISANDO ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO.

1 – DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

1.1 À medida que nos preparamos para o emocionante evento do desfile em comemoração ao próximo 7 de setembro, é essencial considerar todos os elementos que contribuirão para o sucesso e impacto deste momento especial. Entre esses elementos, destacamos a presença de uma fanfarra e balizas que representem com excelência nossas instituições.

1.2 É inegável que uma fanfarra bem treinada e coordenada, juntamente com uma equipe de balizas habilidosas, desempenha um papel crucial na criação de uma atmosfera vibrante e memorável durante o desfile. No entanto, para alcançar esse padrão de excelência, é indiscutível que busquemos a orientação e o conhecimento de instrutores especializados nesses campos.

1.3 Os instrutores trazem consigo um vasto conhecimento técnico e experiência prática, permitindo que nossa fanfarra e equipe de balizas alcancem um nível de desempenho superior. Eles são capazes de aperfeiçoar as habilidades dos participantes, garantindo uma execução precisa e cativante durante todo o desfile.

1.4 Os movimentos realizados pelas fanfarras e balizas exigem coordenação, técnica e prática adequadas para evitar lesões. Os instrutores não apenas aprimoram a qualidade da apresentação, mas também garantem a segurança dos participantes, instruindo sobre postura correta, movimentos seguros e adequados.

1.5 A orientação de instrutores qualificados pode inspirar e motivar os membros da fanfarra e balizas a se dedicarem totalmente ao processo de treinamento. Sua liderança encoraja o comprometimento, a disciplina e o trabalho em equipe, elementos essenciais para o sucesso de qualquer apresentação.

1.6 Portanto, é evidente que a contratação de instrutores de fanfarra e baliza é um investimento essencial para garantir o sucesso e o impacto no desfile de 7 de setembro. Sua experiência e orientação contribuirão significativamente para uma apresentação memorável e inspiradora, enaltecendo ainda mais o orgulho e a identidade de nossas instituições.



PREFEITURA DE UNAÍ

06
K

2 – PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÕES

2.1 A presente contratação, objeto de análise neste Estudo Técnico Preliminar, insere-se no contexto de planejamento estratégico do Município de Unaí-MG estando em consonância com os objetivos e metas estabelecidos pela Administração Pública local. A fundamentação para a inclusão desta contratação, mesmo na ausência de um Plano Anual de Contratações (PAC) formalmente publicado, apoia-se nos seguintes pilares:

2.2 Fundamentação Estratégica: A contratação em questão está alinhada com as diretrizes estratégicas do município de Unaí-MG, objetivando o atendimento eficaz das necessidades públicas e a promoção do bem-estar da comunidade. Esta contratação se mostra essencial para o cumprimento dos objetivos programáticos da Administração, contribuindo diretamente para a melhoria dos serviços prestados à população.

2.3 Planejamento em Elaboração: Reconhece-se que, no presente momento, o Município de Unaí encontra-se em processo de elaboração do seu Plano Anual de Contratações. Ainda que não formalmente publicado, este planejamento está sendo desenvolvido com base em uma análise criteriosa das necessidades do município, assegurando que todas as contratações previstas estejam em perfeita sintonia com as políticas públicas e os objetivos estratégicos da Administração.

2.4 Justificativa para a Ausência de Previsão no PAC: A não inclusão prévia desta contratação no PAC deve-se ao dinamismo e à necessidade de atendimento de demandas emergentes, que, por sua natureza, não puderam ser antecipadas no momento da elaboração preliminar do plano. Este fato não diminui a relevância da contratação, sendo esta uma resposta ágil e necessária às necessidades atuais identificadas, as quais requerem atenção imediata para garantir a continuidade e a eficiência dos serviços públicos.

2.5 Alinhamento com o Planejamento da Administração: A contratação proposta encontra-se plenamente alinhada com o planejamento estratégico do município, refletindo o compromisso da Administração Pública com a transparência, a eficiência e a eficácia na gestão dos recursos públicos. A futura inclusão desta contratação no PAC formalmente elaborado reforçará o alinhamento estratégico e a integração das ações governamentais.

2.6 Portanto, a inclusão desta contratação no Estudo Técnico Preliminar justifica-se plenamente, tanto pela sua consonância com os objetivos estratégicos do município quanto pela necessidade de atender às demandas emergentes da população de Andirá. Este processo reflete o comprometimento da Administração em promover um planejamento responsável e alinhado às melhores práticas de gestão pública, garantindo a otimização dos recursos e a melhoria contínua dos serviços oferecidos à comunidade.

3- REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO



PREFEITURA DE UNAÍ

07
K

3.1 Os coordenadores e treinadores deverão possuir comprovada experiência na instrução de bandas de fanfarra e grupos de baliza, tais como experiência com música, coreografia ou eventos semelhantes.

3.2 Conhecimento técnico e habilidade de ensino: Os instrutores devem possuir um conhecimento profundo das técnicas de músicas, marcha e movimentos de baliza de forma em que sejam capazes de transmitir tais conhecimentos e desenvolver essas habilidades nos participantes.

3.3 Capacidade de liderança: Os professores devem ser líderes afim de guiar e inspirar os alunos. Devem ser aptos a organizar e dirigir ensaios, bem como solucionar problemas que possam surgir durante o mesmo.

3.4 Disponibilidade para ensaiar regularmente com os participantes, em especial nos meses anteriores ao desfile, bem como para participar do próprio desfile.

3.5 A contratada deve assegurar a presença de coordenador ou treinador em todas as fanfarras, com equipe suficiente para atender 10 escolas, com 2 a 3 encontros semanais cada. Ressalta-se que essa é responsabilidade integral da empresa.

4 – ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

4.1 As quantidades solicitadas dos serviços são para o atendimento das demandas pelo período de 3 meses. Para as estimativas foram levados as ultimas contratações realizadas pelo Município de Unaí-MG.

Item	Descrição	Quant
1	CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA OU FÍSICA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COORDENADOR E TREINADOR DE 10 FANFARRAS DAS ESCOLAS MUNICIPAIS PARA O DESFILE DE 7 DE SETEMBRO DE 2025	01

5 - SOLUÇÃO COMO UM TODO

5.1 Visando a contratação de profissional ou empresa especializada para atuar na coordenação e treinamento de fanfarras escolares para o desfile cívico de 7 de setembro, a administração municipal avaliou as seguintes opções disponíveis na legislação vigente:

Solução 1: Dispensa de Licitação com Base no Valor (art. 75, I da Lei nº 14.133/2021) Permite a contratação direta quando o valor do serviço não ultrapassa os limites legais (atualmente R\$ 54.000,00 para serviços). É uma alternativa legal, segura e eficiente, especialmente em contratações pontuais, com prazo curto de execução, como é o caso da preparação para o desfile.

Solução 2: Pregão Tradicional (Eletrônico) É indicado para contratação de bens e serviços comuns. No entanto, pode se tornar pouco eficiente nesse contexto, pois exige prazos mais longos para publicação, julgamento e homologação, podendo comprometer a tempestividade do serviço.

Solução 3: Pregão por Sistema de Registro de Preços Voltado para contratações frequentes e de demanda contínua. Neste caso, o serviço é pontual e específico, o que torna o modelo de registro de preços inadequado, além de também apresentar prazos mais longos.



PREFEITURA DE UNAÍ

08
K

Solução 4: Credenciamento Aplicável quando há interesse público em contratar diversos profissionais para o mesmo serviço, sem exclusividade. Contudo, o credenciamento exige estrutura administrativa para controle, fiscalização e gestão simultânea de vários contratos, o que pode gerar complexidade desnecessária para uma atividade concentrada em um único evento.

5.2 Tendo em vista a natureza pontual do serviço, a necessidade de celeridade, e o baixo custo estimado da contratação, a dispensa de licitação com base no valor mostra-se como a solução mais eficaz e adequada para atender ao interesse público de forma legal, segura e tempestiva. Essa alternativa garante maior agilidade no processo, respeitando os princípios da economicidade, da eficiência e da legalidade.

6 – ESTIMATIVA VALOR DA CONTRATAÇÃO

6.1 O valor estimado para a contratação do coordenador e treinador das fanfarras escolares é de R\$ 23.000,00 (vinte e três mil reais). Esse valor foi definido com base em levantamento de mercado previamente realizado, conforme demonstrado no item abaixo (anexar tabelas, cotações ou documentos comprobatórios).

Item	Descrição	Quant	Valor Unit.	Valor Total
1	CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE COORDENADOR E TREINADOR DE 10 FANFARRAS DAS ESCOLAS MUNICIPAIS PARA O DESFILE DE 7 DE SETEMBRO DE 2025	01	R\$ 23.000,00	R\$ 23.000,00

7 – LEVANTAMENTO DE MERCADO

7.1 Este levantamento visa oferecer uma análise abrangente das opções disponíveis no mercado para atender às necessidades da fanfarra no desfile do dia 7 de setembro. O objetivo é fornecer informações relevantes para assegurar uma seleção mais adequada dos instrutores durante o processo de licitação.

7.2 O projeto consiste na contratação de coordenadores e treinadores de fanfarra para participar do desfile cívico de 7 de setembro.

7.3 Levantamento das empresas que são coordenadores, treinadores, professores de fanfarra disponíveis na região, comparação em termos de reputação, diversidade de repertório, experiência, condições de contratação, qualidade do desempenho e comparação dos preços praticados, levando em consideração o número de músicos e bailarinos e duração da apresentação.

7.4 Análise das condições oferecidas pelos fornecedores, como disponibilidade para ensaios prévios.

7.5 Consulta a referências de desfiles anteriores onde os fornecedores participaram, avaliando o profissionalismo, satisfação do cliente, desempenho e pontualidade.



PREFEITURA DE UNAÍ

09
K

7.6 Negociação direta com os fornecedores selecionados para garantir condições favoráveis e atendimento as expectativas.

7.7 Com base na análise realizada, recomenda-se selecionar os fornecedores que melhor atendam às necessidades do evento, levando em conta a reputação, o custo, a qualidade do desempenho e a disponibilidade para ensaios e adaptações.

7.8 Diante dos itens acima mencionados, a administração optou por realizar pesquisa de mercado com fornecedores locais, considerando que cada município e região possui suas próprias particularidades, custo de vida e valores praticados para contratação de mão de obra. Há casos em que o mesmo serviço possui preços significativamente diferentes entre localidades, o que pode ser justificado por fatores como acordos trabalhistas locais, logística e disponibilidade de profissionais.

7.9 Diante disso, decidiu-se por contratar fornecedores locais que atendessem às especificações exigidas, assegurando maior justiça no preço e adequação à realidade socioeconômica do município. Para tanto, foram enviados e-mails a diversos fornecedores da região, obtendo-se retorno com quatro orçamentos válidos, número que atende ao disposto no art. 23, § 1º, inciso IV, da Lei 14.133/2021.

7.10 A justificativa para a escolha desses fornecedores está pautada, portanto, na necessidade de um levantamento localizado de custos de mão de obra, essencial para garantir a compatibilidade entre a qualidade dos serviços e a realidade orçamentária da administração. Além disso, o valor cotado está em consonância com o praticado pelo município no ano anterior, quando o serviço foi contratado por R\$ 18.000,00. Como a presente contratação será feita por meio de uma dispensa eletrônica, haverá disputa de preços entre os interessados, o que contribuirá para que o valor de referência (R\$ 23.000,00) possa ser reduzido, mantendo-se o princípio da economicidade.

8 – JUSTIFICATIVA DO PARCELAMENTO

8.1 A presente contratação tem por objeto a seleção de profissional ou empresa especializada para a prestação de serviços de coordenação e treinamento de 10 fanfarras escolares municipais, visando à participação no desfile cívico do dia 7 de setembro. Trata-se de um projeto com caráter unitário e integrado, composto por etapas interdependentes, que requerem planejamento conjunto, padronização de métodos, cronogramas centralizados de ensaios e uma identidade musical e coreográfica comum entre todas as unidades escolares participantes.

8.2 Dessa forma, o parcelamento do objeto, dividindo a contratação entre diferentes fornecedores, comprometeria significativamente a **uniformidade técnica**, a **padronização estética e sonora** das apresentações e a **eficiência na gestão dos ensaios**, gerando riscos de inconsistência, atrasos e conflitos de metodologia.

8.3 Além disso, o objeto da contratação demanda um **gestor único** que atue de maneira coordenada, com visão global do projeto, garantindo coerência entre as fanfarras e promovendo maior controle e *accountability* sobre os resultados esperados. Contratar múltiplos fornecedores para funções fragmentadas dificultaria o acompanhamento por parte da administração pública e comprometeria a qualidade do produto final.



PREFEITURA DE UNAÍ

40
K

8.4 Diante disso, justifica-se plenamente a contratação em lote único de um único fornecedor (pessoa física ou jurídica).

9 – RESULTADO PRETENDIDO

9.1 O resultado pretendido com a contratação de coordenador e treinador de fanfarra é capacitar os alunos participantes do desfile para que eles possuam alto nível de conhecimento e instrução especializada dos fundamentos básicos e avançados, garantindo assim um ótimo desempenho durante as apresentações. Além disso, espera-se que o coordenador cultive um ambiente inclusivo e colaborativo, promovendo o trabalho em equipe, o respeito mútuo e o comprometimento com a excelência. Eles devem incentivar a criatividade e a formação individual dos participantes, ao mesmo tempo que mantêm os padrões de disciplina e profissionalismo necessários para o sucesso da apresentação representando com fidelidade e autenticidade as instituições de ensino.

10 – PROVIDENCIAS NA CELEBRAÇÃO DO CONTRATO

10.1 A celebração de contratos pela Administração Pública exige uma série de providências preliminares essenciais para garantir a adequada execução contratual, que visam assegurar tanto a capacitação adequada dos servidores responsáveis pela fiscalização e gestão do contrato quanto a preparação do ambiente organizacional para receber os produtos/serviços contratados.

10.2 **Capacitação de Servidores e Empregados:** Treinamento Específico para Fiscalização e Gestão Contratual: Promover cursos e treinamentos focados nas competências necessárias para a fiscalização eficaz e a gestão de contratos. Isso inclui conhecimentos técnicos sobre os procedimentos e legislação aplicável, gestão de riscos e habilidades de comunicação e negociação.

10.3 **Observância dos princípios da administração pública** A contratação deve respeitar os princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência, garantindo o interesse público em todas as fases do processo.

10.4 **Deixar tudo bem explicado no contrato** O documento precisa dizer exatamente o que a pessoa contratada vai fazer, como, em quanto tempo e o que a Prefeitura espera como resultado. Isso evita mal-entendidos.

10.5 **Acompanhar de perto o trabalho:** É importante ter alguém da Prefeitura responsável por fiscalizar o que está sendo feito: se os ensaios estão acontecendo, se os alunos estão evoluindo e se o plano está sendo seguido.

10.6 **Combinar tudo com antecedência:** Fazer um cronograma dos ensaios e repassar para todas as escolas envolvidas, com datas, horários e locais definidos, facilita a organização.

10.7 **Tratar o contratado com respeito e parceria** Manter: um bom diálogo entre a gestão e a pessoa contratada ajuda muito. Quando todos trabalham juntos, o resultado aparece.



PREFEITURA DE UNAÍ

11
K

10.8 Ouvir as escolas Saber como está a aceitação do trabalho, se os professores e diretores estão satisfeitos e se os alunos estão se envolvendo faz toda a diferença.

10.9 Fazer com transparência Toda a comunidade precisa saber que a escolha foi feita com responsabilidade, que o dinheiro público está sendo bem usado e que o trabalho tem retorno para os alunos.

11 – CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES

11.1 Não existem contratações em andamento que sejam correspondentes a este objeto, tampouco que guardam relação direta na execução deste objeto para atender às necessidades da Administração.

12 – IMPACTOS AMBIENTAIS

12.1 O desfile pode resultar na geração de resíduos sólidos, como embalagens de alimentos e bebidas, copos descartáveis, papéis, entre outros. O descarte inadequado desses resíduos pode causar estragos ao ambiente. É imprescindível promover a separação e destinação adequada dos resíduos gerados, promovendo a reciclagem e a reutilização sempre que possível.

12.2 A iluminação e o som do evento podem exigir o uso de energia elétrica, contribuindo para a demanda por recursos energéticos e aumentando as emissões de gases de efeito estufa se não forem provenientes de fontes renováveis.

13 – ANÁLISE DE RISCO

Matriz de Alocação de Risco para Serviços Comuns

Evento de Risco	Alocação	Consequência
Alteração do escopo do serviço	Município	Reequilíbrio contratual
Inadimplemento de obrigações contratuais por parte do contratado	Contratado	Aplicação de penalidades, glosa do valor não executado
Atraso na entrega dos serviços sem justa causa	Contratado	Aplicação de penalidades, possível rescisão contratual
Aumento de custos de mão de obra não previsto	Contratado	Manutenção do valor, salvo disposição contratual específica
Atraso no pagamento pelo município	Município	Juros e atualização monetária
Descumprimento de normas de segurança e saúde no trabalho	Contratado	Aplicação de penalidades, correções necessárias sem custos adicionais
Mudança legislativa ou normativa que afete diretamente a execução do contrato	Município	Reequilíbrio contratual
Caso fortuito ou força maior que impossibilite a execução do serviço	Ambas	Suspensão ou rescisão do contrato sem penalidades
Exigências ambientais adicionais surgidas após a assinatura do contrato	Município	Reequilíbrio contratual



PREFEITURA DE UNAÍ
ESTADO DE MINAS GERAIS

12
K

Mudança legislativa ou normativa que afete diretamente a execução do contrato	Município	Reequilíbrio contratual
Caso fortuito ou força maior que impossibilite a execução do serviço	Ambas	Suspensão ou rescisão do contrato sem penalidades
Exigências ambientais adicionais surgidas após a assinatura do contrato	Município	Reequilíbrio contratual
Atrasos ou falhas devidos a terceiros subcontratados pelo contratado	Contratado	Responsabilidade do contratado, manutenção do valor e aplicação de penalidades

14 – CONCLUSÃO

14.1 A contratação de profissionais qualificados para nossas instituições de ensino participantes do desfile de 7 de setembro é essencial para uma apresentação excelente. Ao longo deste processo, consideramos cautelosamente os aspectos relacionados à qualidade, experiência, responsabilidade e comprometimento. É fundamental destacar que a seleção dos professores de fanfarra e baliza afetará não só a qualidade e a condução do desfile, mas também a imagem de nossas instituições e todas as expectativas depositadas na apresentação e em nossas escolas. Portanto, estamos comprometidos em adotar uma abordagem consciente e responsável em todas as etapas da contratação garantindo seu fiel cumprimento.

15. EQUIPE DE ELABORAÇÃO DO ETP

Unaí, 24 de junho de 2025.

Gabriella Caetano dos Santos
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO